

ÖPNV – Stadtverkehr Lauf - Aufgabenträgerschaft**Gegenüberstellung von Vorteilen und Nachteilen:**

	Vorteile	Nachteile
Eigenbetrieb:	Keine Eigenkapitalverzinsung notwendig	Eigenkapitalbindung
	Größtmögliche Entscheidungsfreiheit	Finanzielle Auswirkungen zu je 100 %
	schnellstmögliche Umsetzungszeiträume	Personal, Fahrer und Fahrzeuge sind einzustellen, zu erwerben und zu verwalten
	Umfangreichste Gestaltungsmöglichkeiten	Qualifizierter Betriebsleiter einzustellen
	Keine Unternehmergewinnmarge notwendig	Betriebshof für Fahrzeuge notwendig
	Nutzung eines steuerlichen Querverbands möglich / zwingend	Laufendes Controlling zu Kostenkontrolle notwendig
Ausschreibung:	Keine Eigenkapitalbindung	Unternehmergewinnmarge ist zu berücksichtigen
	Kostenkalkulation gemäß Angebot für 8 – 10 Jahre fest	Gestaltungsmöglichkeiten nur eingeschränkt mit Zustimmung des Konzessionärs
	Geringe Bindung von Personal, keine Fahrer	Entscheidungsfreiheit ist eingeschränkt
	Kein qualifizierter Betriebsleiter bei der Stadt notwendig	Spätere Veränderungen nach Ausschreibung nur eingeschränkt möglich
	Keine Fahrzeuge zu erwerben und zu verwalten, kein Betriebshof notwendig	Keine Kommunalfinanzierung einsetzbar
	Mindestvorgaben in Ausschreibung fixiert	
Mischmodell:	Versuch die Vorteile zu kombinieren	Auch die Nachteile können teilweise nicht vermieden werden, Kombinationslösung
	Kein qualifizierter Betriebsleiter bei der Stadt notwendig	67 % müssen trotzdem im Eigenbetrieb gefahren werden
	Gestaltungsmöglichkeiten sind gegeben	Bindung an einen Betriebsleiter, der evtl. von einem Großanbieter „ausgeliehen“ wird
		Eigenkapitalbindung notwendig
		Personal, Fahrer und Fahrzeuge sind einzustellen, zu erwerben und zu verwalten
LRA-Variante:	Geringste Personalbindung notwendig	Unternehmergewinnmarge ist zu berücksichtigen
	Stärkere Einbindung in Entscheidungsprozesse wie bisher	Gestaltungsmöglichkeiten nur eingeschränkt mit Zustimmung des Konzessionärs
	Keine Eigenkapitalbindung	
	Zusatzfahrten über den Grenzwert hinaus können eingeschränkt zu- und abbestellt werden	Mehrkosten der Zusatzfahrten übernimmt der Beauftragende